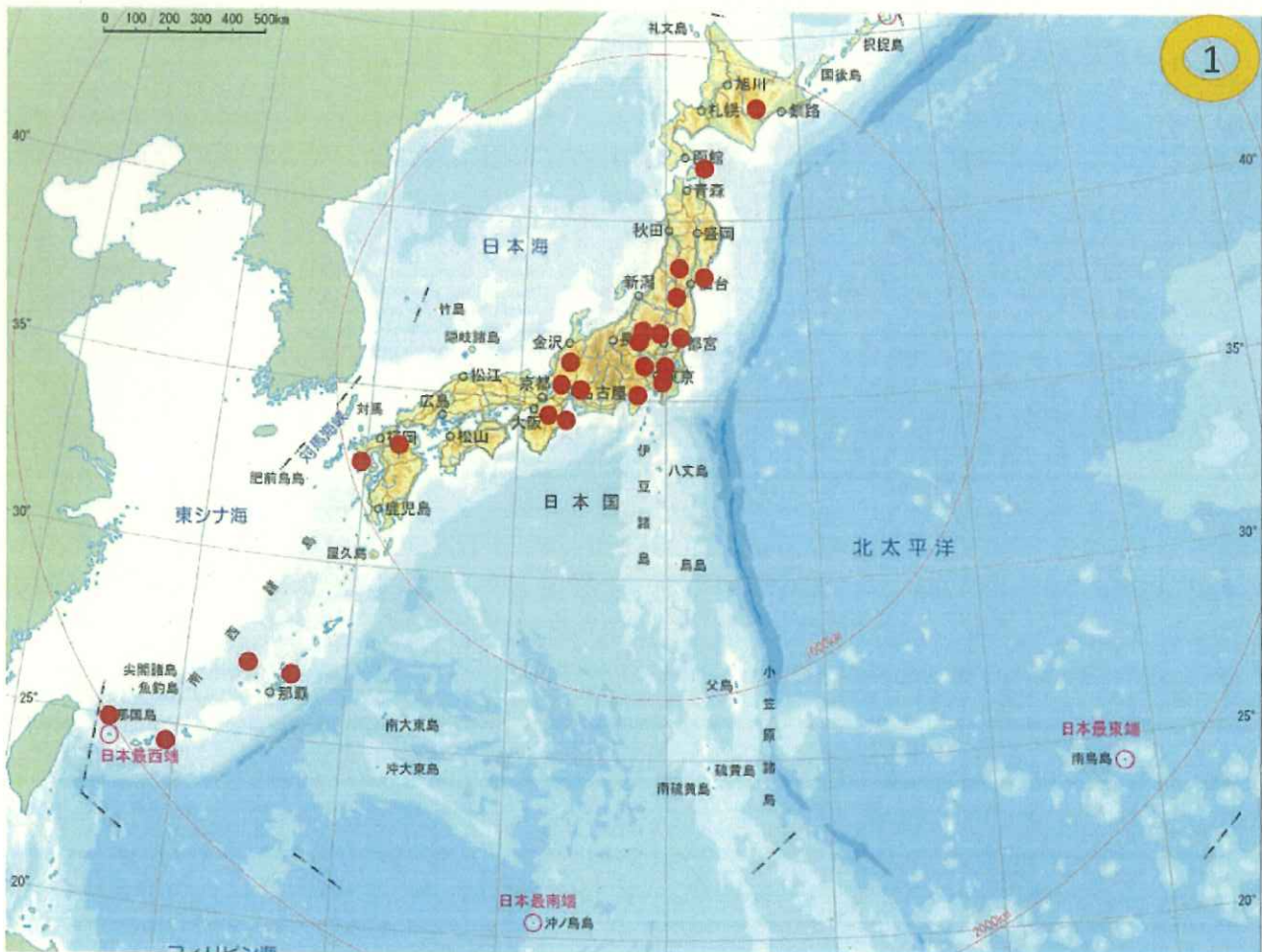


医療のまちづくり検討委員会

病院運営に関する提言

公益社団法人 地域医療振興協会

企画調査部 部長 岡本 靖



最近の地域医療を取り巻く課題

- 医師、その他医療職種の専門分化が進んでいること
 - ✓ 地域医療の現場(特に診療所)では、総合力が重要
 - ✓ 当協会では総合診療を中心とした医師臨床研修を実施
- 若者の減少と高齢者の増加によるアンバランスの顕在化
 - ✓ 若手の医師その他医療職、介護職の確保が、年々、困難に
 - ✓ 高齢者は増加しているため、医療・介護のニーズは減らない
- そのほかにも
 - ✓ 働き方改革
 - ✓ 伸びない診療報酬、介護報酬

病院に再編統合の波？

- 公立病院等改革プランの策定義務化
- 地域医療構想、病床機能報告制度
- 424病院のリスト公表
- 人口減少、後期高齢者人口のピークが10～15年後
- 病院は、設置主体がさまざま
- 地域医療連携推進法人

「病院改革」でよくある話 ①

- 地方公営企業の全部適用
 - ✓通常は一部適用（財務規定のみ適用）
 - ✓人事規定も適用し、企業長を置き、全部適用
 - ✓病院経営の実態に見合った人事規定は？
- 地方独立行政法人
 - ✓市町村が新たに法人を設置する
 - ✓法人の理事長は市町村長が指名
 - ✓借入金は、母体となる自治体から
 - ✓法人の設立の際、債権債務の整理が必要

「病院改革」でよくある話 ②

- 指定管理者
 - ✓開設者＝市町村、管理者＝指定された団体
 - ✓市町村直営と同様、地方財政措置も適用される
 - ✓期間を定めて、公的団体等に管理を任せる
 - ✓管理運営に関し、協定書を締結
- 民間譲渡

「病院改革」が進まない例

- 身分切替
 - ✓給与レベルの格差 → 現給補償等の特別措置の検討
 - ✓移籍にあたって、役職は？
- 退職金問題
 - ✓退職金をきちんと積立ていないところは、相当無理
- 経営形態を変更する場合は、ある程度余裕がある時期に

病院運営に関する提言

- 現在は、国の病院再編施策の初期段階か。
 - ✓ここ数年のうち、どんな具体策が出てくるか不透明
 - ✓想定されるケースに対し、柔軟に動ける形態にしておくことがおすすめ
- 市町村独自で安定的な医師確保を継続していくことは、もはや無理
 - ✓県／大学／その他？ いずれかの傘下、ネットワーク